

« Piloter un cabinet d'avocats aujourd'hui pour optimiser sa rentabilité au travers d'indicateurs précis
(2H LIVE) »

Jeudi 9 avril 2026, de 17h à 17h, à distance

par M. Romain ROUSSELET, Chef d'entreprise (LIBRA)

PROGRAMME

- **Introduction : comprendre les limites du chiffre d'affaires**
Pourquoi le chiffre d'affaires est un indicateur incomplet
Différence entre performance perçue et performance réelle
- **Lecture économique d'un cabinet d'avocats**
Décomposition du chiffre d'affaires (charges, fiscalité, rémunération)
Notion de rentabilité réelle et de marge nette
- **Les 4 indicateurs clés de pilotage**
Marge nette réelle
Revenu horaire réel du dirigeant
Part de valeur générée hors dirigeant
Trésorerie exprimée en mois de charges
- **Identifier les sources de surcharge et de fragilité**
Dépendance au dirigeant
Structuration, délégation et allocation du temps
Impact du pilotage à l'intuition
- **Comprendre les 3 trajectoires de développement d'un cabinet**
Structure artisanale
Structure organisée
Structure patrimoniale
- **Passer d'un revenu à un actif**
Lecture stratégique des données
Pilotage par indicateurs
Premiers leviers d'optimisation de la rentabilité et de la structuration

• **Conclusion et échanges / Questions / réponses**

Campus de Ker Lann
Contour Antoine de St. Exupéry, 35172 BRUZ

02 99 67 46 67
contact@edago.fr
www.edago.fr

